

Samen Sterk voor Dieren



Beleidsplan 2022-2023

Stichting Dieren Opvang Centrum Westland

November 2021

Hoge Geest 45 2671 LK Naaldwijk
beheerder@docwestland.nl
0628056710

Inhoud

Samen staan we sterk.....	3
1. Missie en visie.....	4
2. Doelstelling.....	5
2.1 Betrokken partijen.....	5
2.2 Werkzaamheden	5
3. Huidige situatie en verder	6
3.1 Gemeente: beschikbaar stellen van een locatie met vergunning	6
3.2 Gemeente: contractvorming dienstverlening	6
3.3 Dierenwelzijnsorganisaties: contractvorming	6
3.4 Financiën: het verwerven van het bouwbudget.....	6
3.5 Financiën: het ontwikkelen van een fondsenwervingsstrategie	6
3.6 Algemeen: het verwerven van de ANBI-status.....	6
4. Organisatie	7
4.1 Bestuur.....	7
4.2 Bezoldiging bestuur	7
5. Financiën, begroting 2022 en 2023	8

Samen staan we sterk

Al vele jaren zijn de vrijwilligersorganisaties die zich richten op dierenopvang en dierenwelzijn in het Westland op zoek naar een manier om dit via samenwerkingsverbanden te verbeteren en zo de toekomst van hun organisaties te bestendigen. De diversiteit van deze organisaties en de behoefte die zij aan zowel operationele en financiële middelen hebben om hun taken goed te kunnen uitvoeren, zijn zeer uiteenlopend en vaak gerelateerd aan de specifieke dieren waarvoor zij zich inzetten.

Het is echter duidelijk dat zij om te beginnen alle behoefte hebben aan een basis, een operationele structuur, van waaruit zij kunnen werken. Een eerstelijns centrum waar men op terug kan vallen en van waaruit de samenwerkingsverbanden verder ontwikkeld kunnen worden. Zo'n basis is in vele andere gemeenten het plaatselijke asiel waar de gemeente ook de wettelijke taak m.b.t. zwerfdieren heeft uitbesteed of een andere al dan niet specifieke dierenopvang. Maar zo'n basis kent gemeente Westland niet binnen haar gemeentegrenzen.

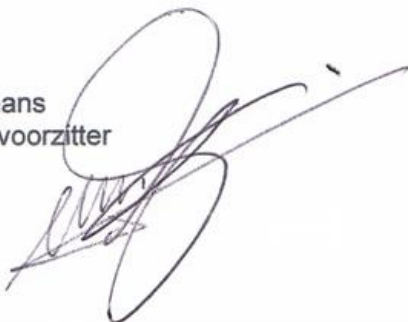
In 2019 zijn een aantal bij dierenwelzijn betrokken organisaties en zich vrijwillig inzetende personen het gesprek met elkaar gegaan om deze situatie te verbeteren. Niet alleen met elkaar, maar ook met de gemeente en alle partijen die zich in en rond het Westland bekommeren om het welzijn van dieren in de meest brede zin van het woord.

Dat heeft ertoe geleid dat begin 2021 Stichting Dieren Opvang Centrum Westland (DOCW) is opgericht om te bekijken hoe samenwerkingsverbanden gestalte kunnen krijgen en wat er voor nodig is om ook een operationele basis te realiseren. Gedurende het afgelopen jaar heeft deze oriëntatie voor de betrokkenen genoeg positieve aanleiding gegeven om een ambitieus plan te willen verwezenlijken. Er zal een locatie gerealiseerd worden door de stichting van waaruit dierenwelzijnsorganisaties hun taken kunnen uitvoeren. Er komt nog heel wat bij kijken om dit conform de wettelijke eisen te realiseren, maar gemeente Westland staat hier ook positief in en stelt een perceel jaar ter beschikking voor minimaal 10 om e.e.a. te realiseren.

De stichting zal naast het verhuren van ruimtes aan de diverse dierenorganisaties daarnaast de betrokken organisaties ondersteunen door facilitering, samenwerking en het verwerven van fondsen en middelen.

2022 wordt het jaar van de waarheid om de bouw van een faciliteit te realiseren, de samenwerkingsverbanden hechter te smeden en nieuwe verbanden aan te gaan. Wij zien dit met vertrouwen tegemoet.

Ulbe Spaans
Bestuursvoorzitter



1. Missie en visie

Stichting Dieren Opvang Centrum Westland (DOCW) is opgericht om in de behoefte van dierenwelzijnsorganisaties in het Westland e.o. te voorzien in een operationele facilitering, samenwerkingsverbanden, financiering en ontwikkeling van activiteiten. Bij dat laatste moet niet alleen gedacht worden aan voorlichting en educatie, maar zeker ook aan het verbeteren van het bedrijfskundige niveau en een gezonde exploitatie van de betrokken organisaties.

De missie van het DOCW laat zich binnen dit werkveld dan ook als volgt omschrijven:

‘Het DOCW faciliteert de bij haar hurende organisaties binnen haalbare kaders maar in de meest brede zin van het woord om volgens de wettelijke normering en de laatste inzichten op het gebied van dierenwelzijn hun taken te kunnen uitvoeren.’

Binnen de visie van het DOCW wordt niet gekeken naar wat de beperkingen van de betrokken organisaties zijn, maar vooral naar welke mogelijkheden en potentie zij individueel hebben en wat zij voor elkaar kunnen betekenen door samenwerkingen aan te gaan, zonder hun eigen identiteit en zelfbeschikkingsrecht te verliezen.

Het DOCW zet zich in om de koppeling van haar werkzaamheden op het gebied van dierenopvang en -welzijn met het sociaal/maatschappelijk aspect van betrokken organisaties te borgen voor de langere termijn. Dit is niet alleen in hun belang maar zeker ook in het belang van het DOCW zelf. Zonder huurders verliest het DOCW haar bestaansrecht, aangezien er in zo'n situatie geen sprake kan zijn van een kostendekkende exploitatie.



2. Doelstelling

De primaire doelstelling van het DOCW is:

‘Het in 2022/2023 realiseren van een operationele accommodatie in het Westland en deze accommodatie borgen naar de toekomst.’

Het DOCW acht de accommodatie essentieel om haar missie te kunnen volbrengen en haar visie uit te dragen.

Om zo'n accommodatie op te zetten en functioneel te maken, zijn er een aantal belangrijke aandachtsvelden die tevens in 2022/2023 gerealiseerd moeten worden:

1. Gemeente: beschikbaar stellen van een locatie met vergunning
2. Gemeente: contractvorming dienstverlening
3. Dierenwelzijnsorganisaties: contractvorming
4. Financiën: het verwerven van het bouwbudget
5. Financiën: het ontwikkelen van een fondsenwervingsstrategie
6. Algemeen: het verwerven van de ANBI-status

2.1 Betrokken partijen

De volgende organisaties hebben aangegeven gebruik te willen maken van de accommodatie:

- a. Stichting Dierenhulp Westland e.o.
- b. Stichting Egelopvang Het Stekeltje
- c. Stichting Konijnen- en Knaagdierenopvang Westland

Het DOCW staat echter open voor alle dierenhulporganisaties, zolang zij zich conformeren aan de missie en de visie van het DOCW en voldoen aan de wettelijke eisen.

2.2 Werkzaamheden

De werkzaamheden van de stichting bestaan uit:

- Het exploiteren en beheren van het gebouw. Zowel de binnen- als de buitenruimtes
- Het dagelijks laten functioneren van een praktisch beheerder
- Het genereren van inkomsten
- Het aantrekken van huurders wanneer daar behoefte aan is
- Het (tijdelijk) verhuren van ruimtes aan externe partijen
- Het opzetten van een dierenvoedselbank
- Het ontwikkelen van (educatieve) initiatieven op gebied van dierenwelzijn

Met de betrokken organisaties is afgesproken naast hun eigen specifieke werkzaamheden en aandachtsvelden, de onderstaande dienstverlening gestalte te geven c.q. na te streven:

- 24/7 bereikbaarheid
- Het faciliteren van een Dierenambulance vanuit de locatie
- Eerstelijns opvang van gezelschaps-, zwurf-, en wilde dieren in nood
- Eerstelijns (medische) verzorging van dieren
- Ondersteuning bij gemeentelijke en/of regionale calamiteiten
- Ondersteuning bij dierziekten
- Verzamelplaats voor de afvoer van opgehaalde dode dieren

- Educatie en voorlichting

NB. Voor wat betreft de wettelijke gemeentetaken m.b.t. zwerfdieren en noodlijdende wilde dieren zal samengewerkt worden met daartoe bevoegde en gekwalificeerde organisaties.

3. Huidige situatie en verder

Op dit moment ervaart het bestuur van het DOCW voldoende positieve aanknopingspunten, maatschappelijke draagkracht en toezeggingen om de realisatie van het centrum met vertrouwen tegemoet te zien. De oriënterende fase van het afgelopen jaar wordt in 2022 een fase waarin de nodige zaken gerealiseerd moeten worden. De aandachtsvelden, zoals benoemd bij hoofdstuk 2. Doelstelling, zullen als volgt aangepakt worden:

3.1 Gemeente: beschikbaar stellen van een locatie met vergunning

In 2019 is zowel het college als de raad akkoord gegaan met het beschikbaar stellen van een perceel grond gelegen aan Vierschaar nabij 14 te 's-Gravenzande (grens Naaldwijk), gemeente Westland. Deze zal tegen een redelijke vergoeding beschikbaar worden gesteld door gemeente Westland voor de komende 10 jaar. Gedurende deze periode zal het DOCW zich inzetten om eerst een faciliteit te bouwen en vervolgens met de direct betrokken gebruikers een exploitatie en dienstverlening op te zetten die bestendig is en het gebruik van de locatie ook na deze periode van 10 jaar legitimeert. Begin 2022 zal het grondcontract getekend worden.

3.2 Gemeente: contractvorming dienstverlening

Er zal met gemeente Westland overlegd worden hoe het dienstverleningspakket van de deelnemende organisaties gewaardeerd en eventueel mede door de gemeente contractueel bekostigd kunnen worden.

3.3 Dierenwelzijnsorganisaties: contractvorming

Met de gebruikers van de locatie zullen contractuele verplichtingen aangegaan worden. Daarnaast zijn er een aantal specialistische externe partners waarmee samenwerkingsverbanden aangegaan zullen worden, bij voorkeur contractueel vastgelegd en financieel geborgd.

3.4 Financiën: het verwerven van het bouwbudget

Een eerste raming voor het benodigde budget voor de bouw van de faciliteit is vooralsnog vastgesteld op ca. €300.000,-, gebaseerd op de wensen en noden van de betrokken toekomstige gebruikers. Er is inmiddels een begin gemaakt met de verwerving van fondsen en de toezeggingen die op dit moment door derden gedaan zijn geven vertrouwen dat dit budget in 2022 gerealiseerd zal worden.

3.5 Financiën: het ontwikkelen van een fondsenwervingsstrategie

Om de gebruikers van de faciliteit ook financieel te kunnen ondersteunen zal het DOCW in samenspraak het voortouw nemen bij de ontwikkeling van een fondsenwervingsstrategie.

3.6 Algemeen: het verwerven van de ANBI-status

In het verlengde van het bovenstaande bij 3.5 zal het DOCW de ANBI-status moeten verwerven ter bevestiging van haar betrouwbaarheid en integriteit als stichting.

4. Organisatie

Stichting Dieren Opvang Centrum Westland, KvK-nummer 81522916, kent naast de aangestelde bestuursleden geen andere vaste medewerkers of vrijwilligers.

Uitgangspunt van het DOCW is een collectieve verantwoordelijkheid van de gebruikers van de locatie m.b.t. het vervullen van bestuursfuncties en werkzaamheden die in het gezamenlijk belang verricht moeten worden.

Het ligt niet in de verwachting dat er in de opstartjaren 2022 en 2023 personeel in dienst genomen zal worden.

4.1 Bestuur

Het bestuur van de stichting bestaat per 1 januari 2022 uit de volgende personen:

De heer U.M. Spaans	voorzitter
Mevrouw K. Meurs	secretaris
De heer A. Camfferman	penningmeester
Mevrouw R. Witkamp	bestuurslid

4.2 Bezoldiging bestuur

Bestuursleden van het DOCW krijgen geen vergoeding voor hun bestuurstaken. Onkosten kunnen op verzoek wel vergoed worden en, indien een bestuurslid door het bestuur voor andere taken dan bestuurlijke taken wordt aangezocht, kan er door het bestuur besloten worden tot een marktconforme vergoeding, zoals die ook betaald zou moeten worden bij het inhuren van externe specialisten en toeleveranciers.

5. Financiën, begroting 2022 en 2023

Na de aanloopperiode in 2021 zal 2022 het eerste jaar zijn waarin het DOCW met een operationele exploitatie zal werken. Derhalve wordt bij dit beleidsplan volstaan met een begroting, waarbij cijfers uit eerdere jaren uiteraard niet als referentie kunnen dienen.

begroting Dieren Opvang Centrum Westland EXPLOITATIE	werkelijk 2021		begroot 2022		begroot 2023	
	Opbrengst	Kosten	Opbrengst	Kosten	Opbrengst	Kosten
Inkomsten						
ontvangen giften	€ 10.250,00		€ 100.000,00		€ 5.000,00	
inkomsten huur	€ -		€ 15.000,00		€ 30.000,00	
ontvangen giften DierenLot fondsen			€ 5.000,00		€ 5.000,00	
Kosten						
vergoedingen						
overige personeelskosten (opleidingen en kleding)				€ 500,00		€ 750,00
afschrijvingen				€ 1.250,00		€ 1.150,00
huisvestingskosten/bouwkosten						€ 2.500,00
exploitatiekosten		€ 0,96		€ 2.500,00		€ 3.000,00
verkoopkosten				€ 1.250,00		€ 1.500,00
Rente (geen aflossingen)		€ 26,90		€ 3.161,40		€ 3.900,00
kantoorkosten				€ 2.000,00		€ 250,00
algemene kosten				€ 2.500,00		€ 3.000,00
abonnementskosten telefoon		€ 16,00		€ 192,00		€ 225,00
abonnementskosten cai/domein/KVK		€ 200,81		€ 1.250,00		€ 1.300,00
div kosten onderhoud/vervanging		€ 68,00		€ 2.000,00		€ 2.500,00
afschrijvingen				€ 6.250,00		€ 6.250,00
	€ 10.250,00	€ 312,67	€ 120.000,00	€ 22.853,40	€ 40.000,00	€ 26.325,00
Resultaat boekjaar	€ 9.937,33		€ 97.146,60		€ 13.675,00	